

LAPORAN KETERCAPAIAN SASARAN MUTU TAHUN AKADEMIK 2024 - 2025

Visi Misi **UHW PERBANAS**



**PUSAT PENJAMINAN MUTU
UNIVERSITAS HAYAM WURUK PERBANAS
2025**

LAPORAN KETERCAPAIAN SASARAN MUTU TAHUN AKADEMIK 2024 - 2025

A. PENDAHULUAN

Upaya peningkatan kinerja Universitas Hayam Wuruk Perbanas selalu diukur secara periodik baik di level institusi maupun di level unit kerja. Pengukuran kinerja unit kerja di Universitas Hayam Wuruk Perbanas menggunakan Sasaran Mutu. Sasaran Mutu adalah tujuan atau target dari suatu organisasi dalam melakukan suatu proses yang ingin dicapai dalam jangka waktu tertentu. Sasaran mutu merupakan metoda yang dapat untuk tetap fokus mengejar target yang berasal dari rencana untuk pencapaiannya.

Sasaran Mutu diukur melalui capaian *mid* dan capaian *final*. Capaian *mid* atau capaian tengah tahun adalah capaian yang diukur pada semester gasal setiap tahun. Pengukuran capaian *mid* digunakan untuk memantau ketercapaian sasaran mutu yang telah ditetapkan sebelumnya pada tengah periode. Capaian *final* atau capaian akhir tahun adalah capaian yang diukur pada semester gasal dan semester genap setiap tahun. Pengukuran capaian *final* digunakan untuk mengukur ketercapaian akhir sasaran mutu yang telah ditetapkan sebelumnya pada akhir periode.

Pada tahun 2024 – 2025, terdapat 26 unit kerja yang dievaluasi ketercapaian sasaran mutunya meliputi:

1. Pusat Penjaminan Mutu
2. Fakultas Ekonomi dan Bisnis
3. Fakultas Teknik dan Desain
4. Program Studi Magister Manajemen
5. Program Studi Sarjana Akuntansi
6. Program Studi Sarjana Manajemen
7. Program Studi Sarjana Ekonomi Syariah
8. Program Studi Diploma III Perbankan dan Keuangan
9. Program Studi Diploma III Akuntansi
10. Program Studi Sarjana Sistem Informasi
11. Program Studi Sarjana Informatika
12. Program Studi Sarjana Desain Komunikasi Visual
13. Pusat Penelitian, Pengabdian Masyarakat, dan Kerjasama
14. Laboratorium Terpadu
15. Teknologi Informasi dan Komputer
16. Kemahasiswaan

17. *Human Capital and General Affair*

18. Keuangan

19. Sekretariat

20. Humas

21. *Perbanas Career Center*

22. Akademik

23. Kerjasama

24. Perpustakaan

25. KUM

26. Marketing

B. ANALISIS KETERCAPAIAN SASARAN MUTU

Persentase ketercapaian sasaran mutu tahun akademik 2024/2025 adalah sebesar 68,58% lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya, yaitu 8,11%. Tabel 1 menyajikan persentase ketercapaian sasaran mutu unit kerja pada tahun akademik 2024-2025. Tabel 2 menyajikan informasi kendala yang dihadapi unit kerja dalam mencapai sasaran mutu dan sasaran mutu unit kerja yang tercapai.

Tabel 1. Prosentase Ketercapaian Sasaran Mutu Tahun Akademik 2024-2025

No.	Unit Kerja	Jumlah Sarmut	Sarmut yang tidak tercapai	Capaian Sasaran Mutu
1	Pusat Penjaminan Mutu	12	3	75%
2	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	33	8	76%
3	Program studi Magister Manajemen	30	10	67%
4	Program Studi Sarjana Akuntansi	32	13	59%
5	Program Studi Sarjana Manajemen	32	9	72%
6	Program Studi Sarjana Ekonomi Syariah	31	12	61%
7	Program Studi Diploma 3 Perbankan Keuangan	32	9	72%
8	Program Studi Diploma 3 Akuntansi	32	9	72%
9	Fakultas Teknik dan Desain	9	2	78%

No.	Unit Kerja	Jumlah Sarmut	Sarmut yang tidak tercapai	Capaian Sasaran Mutu
10	Program Studi Sarjana Sistem Informasi	90	24	73%
11	Program Studi Sarjana Informatika	76	28	63%
12	Program Studi Sarjana Desain Komunikasi Visual	88	21	76%
13	Pusat Penelitian, Pengabdian Masyarakat	44	11	75%
14	Laboratorium Terpadu	9	4	56%
15	Teknologi Informasi dan Komunikasi	10	3	70%
16	Kemahasiswaan	17	1	94%
17	HCGA	35	6	83%
18	Keuangan	7	1	86%
19	Sekretariat	7	2	71%
20	Humas	12	12	0%
21	Perbanas Career Centre	6	0	100%
22	Akademik	13	1	92%
23	Kerjasama	22	0	100%
24	Perpustakaan	20	7	65%
25	Marketing	51	27	47%
26	KUM	5	5	0%
Rata-Rata Keseluruhan Capaian Sarmut Unit Kerja				68,58%

Tabel 2. Kendala dan Sasaran Mutu yang Tercapai Tahun Akademik 2024-2025

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
1	Pusat Penjaminan Mutu	1. Terlaksananya peningkatan kualitas SPMI dan dukungan pada peningkatan nilai reakreditasi prodi melalui pelatihan / workshop/ lokakarya regional, tidak tercapai karena tidak ada ketersediaan dana.	1. Penyesuaian Dokumen SPMI terhadap SN PT. tercapai.
		2. Terselenggaranya survey kualitas tentang layanan administrasi kepada dosen dan tendik. tidak tercapai target karena kurangnya responden untuk pengisian survei..	2. Terlaksananya Akreditasi Internasional pada prodi sarjana. sudah terakreditasi IACBE
		3. Tidak tercapai pengembangan SDM di Pusat Penjaminan Mutu melalui penyertaan pelatihan SPMI dan sertifikasi Auditor. karena tidak ada ketersediaan dana.	3. Terselenggaranya survey kualitas layanan PBM, Dosen Wali, Administrasi kepada mahasiswa.
			4. Tercapainya standar & penyempurnaan prosedur borang serta updating dokumen. Tercapainya SOP merupakan inisiasi prodi sarjana
			5. tercapainya Continuous Improvement melalui Tinjauan Manajemen. telah tercapai sesuai target.
			6. Terlaksananya komunikasi tentang peningkatan kinerja kepada unit kerja. tercapai sesuai target
			7. Terlaksananya evaluasi Continuous Improvement penjaminan mutu melalui implementasi internal audit dan monev internal.
			8. Survei Kualitas Layanan Manajemen Pusat

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			Penjaminan Mutu pada Dosen Tendik. tercapai, Skor kualitas layanan PPM dari 3.14 naik mejadi 3,23.
			9. Tercapainya Survei Layanan Manajemen Pusat Penjaminana Mutu pada Mitra. Skor layanan Manajemen Pusat Penjaminan Mutu kepada Mitra sebesar 3,43 naik menjadi 3,93
2	Fakultas Ekonomi dan Bisnis	1. rasio pendaftar maba terhadap maba yang diterima, tidak tercapai	1. jummlah prodi terakreditasi A / Unggul, tercapai
		2 mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	2. jumlah kerjasama internasional bidan pendidikan, penelitian dan pkm, tercapai.
		3. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan internasional dan nasional, tidak tercapai.	3. kualifikasi jabatan akademik dosen (L, LK, GB) terhadap total dosen, tercapai
		4. jumlah PKM dosen per tahun pendanaan nasional, tidak tercapai.	4. kualifikasi akademik s3 dosen terhadap total dosen, tercapai.
		5. jumlah PKM dosen yang melibatkan mahasiswa tidak tercapai	5. jumah rekognisi, dosen per tahun, tercapai
		6. prestasi non akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tingkat nasional, tidak tercapai	6. jumlah PKM dosen per tahun pendanaan internasional, tercapai.
		7. publikasi karya ilmiah mahasiswa sarjana dan magister per tahun terhadap total mahasiswa, tingkat internasional dan nasional, tidak tercapai	7. publikasi karya imiah dosen tersitasi per tahun, tercapai
		8. lulusan yang mengikuti kegiatan MBKM dengan min 10 sks, tidak tercapaik	8. jumlah karya dosen dalam bentuk paten, paten sederhana hki, desain produk, teknologi tepat guna, bku berISBN, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			9. kesesuaian metode pembelajaran dengan CPL, tercapai
			10. Ketersediaan rubrik portfolio penilaian pembelajaran, tercapai
			11. integrasi kegiatan penelitian dan pkm dosen dalam pembelajaran terstruktur per tahun. tercapai
			12. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan, tercapai
			13. jumlah publikasi penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai
			14. rata-rata ipk lulusan, tercapai.
			15. prestasi akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tingkat internasional dan nasional, tercapai
			16. prestasi non akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tingkat internasional, tercapai
			17. rata-rata masa studi lulusan, tercapai
			18. lulusan dengan masa studi tepat waktu, tercapai
			19. rata-rata masa tunggu lulusan, tercapai
			20. kesesuaian bidang kerja lulusan, tercapai
			21. lulusan bekerja di perusahaan multinasional, tercapai
			22. skor kepuasan pengguna lulusan, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			23. dosen dengan sertifikasi profesi, tercapai
			24. dosen yang melaksanakan tridarma di kampus lain, praktisi di industri, membina mahasiswa meraih prestasi tingkat nasional, tercapai
			25. mata kuliah yang menerapkan case based atau project based. tercapai
3	Program studi Magister Manajemen	1. Jumlah kerjasama internasional bidang penelitian dan pendidikan, per tahun, tidak tercapai.	1. jumlah program studi terakreditasi, unggul/A, tercapai.
		2. mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai	2. Jumlah kerjasama internasional bidang PKM, per tahun, tidak tercapai.
		3. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan internasional, tidak tercapai	3. rasio pendaftar maba terhadap maba diterima, tercapai
		4. integrasi keg penelitian dan pkm dosen dalam pembelajaran terstruktur per tahun, tidak tercapai.	4. kualifikasi jabatan akademik dosen (L LK, GB) terhadap total dosen, tercapai
		5. pkm dosen yang melibatkan mahasiswa, tidak tercapai	5. kualifikasi akademik s3 dosen terhadap total dosen, tercapai.
		6. prestasi akademik mahasiswa terhadap total mahasiswa tingkat internasional dan nasional tidak tercapai.	6. jumlah rekognisi dosen per tahun tercapai.
		7. prestasi non akademik mahasiswa terhadap total mahasiswa tingkat internasional tidak tercapai.	7. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan nasional, tercapai.
		8. skor kepuasan pengguna lulusan, tidak tercapai	8. jumlah pkm dosen per tahun pendanaan internasional dan nasional tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		9. lulusan yang mengikuti kegiatan MBKM min 20 sks, tidak tercapai	9. publikasi karya ilmiah dosen tersitasi per tahun tercapai.
		10. dosen yang melaksanakan tridarma di kampus lain, praktisi di industri taua membina mahasiswa meraih rprestasi min nasional, tidak tercapai	10. jumlah karya dosen dalam bentuk paten, paten sederhana, hki, desain produk, teknologi tepat guna, tercapai.
			11. kesesuaian metode pembelajaran dengan CPL, tercapai
			12. ketersediaan rubrik portfolio penialain pembelajaran, tercapai.
			13. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikanm tercapai.
			14. penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai
			15, rata-rata ipk lulusan, tercapai
			16. prestasi non akademik mahasiswa terhadap jumlah mahasiswa tingkat nasional, tercapai
			17. rata-rata masa stud lulusan, tercapai
			18. lulusan dengan masa studi tepat waktu, tercapai
			19. publikasi karya ilmiah mahasiswa sarajan dan magister, tingkat internasional dan nasional tercapai
			20. mata kuliah yang menerapkan case based atau project based learning, tercapai.
4	Program Studi Sarjana Akuntansi	1. Jumlah kerjasama internasional bidang	1. jumlah program studi terakreditasi, unggul/A, tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		penelitian dan pkm, per tahun, tidak tercapai.	
		2. rasio pendaftar maba terhadap total maba diterima, tidak tercapai.	2. Jumlah kerjasama internasional bidang pendidikan, per tahun, tercapai.
		3. mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai	3. kualifikasi akademik s3 dosen terhadap total dosen, tercapai
		4. kualifikasi jabatan akademik dosen (L, LK, GB) tidak tercapai.	4. jumlah rekognisi dosen per tahun, tercapai
		5. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan internasional dan nasional, tidak tercapai.	5. publikasi karya ilmiah dosen tersitasi per tahun, tercapai
		6. jumlah pkm dosen per tahun pendanaan internasional dan nasional, tidak tercapai.	6. jumlah karya dosen dalam bentuk paten, paten sederhana, hki, desain produk, teknologi tepat guna, tercapai.
		7. integrasi kegiatan penelitian dan km dalam pembelajaran yang terstruktur per tahun, tidak tercapai.	7. kesesuaian metode pembelajaran dengan CPL, tercapai.
		8. penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tidak tercapai	8. ketersediaan rubrik portfolio penilaian pembelajaran, tercapai.
		9. PKM dosen yang melibatkan mahasiswa, tidak tercapai	9. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pembelajaran, tercapai
		10. rata-rata ipk lulusan, tidak tercapai	10. prestasi akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tingkat internasional dan nasional, tercapai.
		11. lulusan dengan masa studi tepat waktu, tidak tercapai	11. prestasi non akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tingkat internasional dan nasional, tercapai.
		12. rata-rata masa tunggu lulusan, tidak tercapai.	12. rata-rata masa studi lulusan,tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		13. lulusan yang mengikti kegiatan MBKM dengan min 20 sks, tida tercapai	13. kesesuaian bidang kerja lulusan, tercapai.
			14. lulusan bekerja di perusahaan multinasional, tercapai.
			15. skor kepuasan pengguna lulusan, tercapai
			16. publikasi karya ilmiah mahasiswa sarjana dan magister, tingkat internasional dan nasional tercapai
			17. dosen dengan sertifikasi profesi, tercapai
			18. dosen yang melaksanakan tridarma di kampus lain, praktisi di industri, dan membina mahasiswa meraih prestasi min nasional, tercapai
			19. mata kuliah yang menerapkan case based atau project based, tercapai
5	Program Studi Sarjana Manajemen	1.rasio pendaftar maba terhadap maba diterima, tidak tercapai.	1. jumlah program studi terakreditasi, unggul/A, tercapai.
		2. mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	2. Jumlah kerjasama internasional bidang pendidikan, penelitian, pkm per tahun, tercapai.
		3. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan internasional, tidak tercapai.	3. kualifikasi jabatan akademik dosen (L, LK, GB) terhadap total dosen, tercapai
		4. jumlah PKM dosen per tahun pendanaan internasional dan nasional, tidak tercapai.	4. kualifikasi akademik s3 dosen terhadap total dosen, tercapai.
		5. publikasi karya ilmiah dosen tersitasi per tahun, tidak tercapai.	5. jumlah rekognisi dosen per tahun, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		6. penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tidak tercapai.	6. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan nasional, tercapai.
		7. prestasi akademik mahasiswa per tahun tingkat internasional, tidak tercapai	7, jumlah karya dosen dalam bentuk paten sederhana, hki, desain produk, teknologi tepat guna, tercapai
		8. prestasi non akademik mahasiswa per tahun tingkat internasional dan nasional, tidak tercapai	8. kesesuaian metode pembelajaran dengan CPL. tercapai.
		9. publikasi karya ilmiah mahasiswa sarjana dan magister tingkat internasional dan nasional, tidak tercapai.	9. integrasi kegiatan penelitian dan pkm dosen dalam pembelajaran yang terstruktur per tahun, tercapai
			10. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan, tercapai
			11. pkm dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai
			12, rata rata ipk lulusan, tercapai
			13. prestasi akademik tingkat nasional, tercapai.
			14. rata-rata masa studi lulusan, tercapai
			15. lulusan dengan masa studi tepat waktu, tercapai.
			16. rata-rata masa tunggu lulusan, tercapai.
			17. kesesuaian bidang kerja lulusan, tercapai.
			18. lulusan bekerja di perusahaan multinasional, tercapai.
			19. skor kepuasan pengguna lulusan, tercapai.
			20. Lulusan yang mengikuti kegiatan MBKM dengan min 20 sks, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			21. dosen dengan sertifikasi dosen, tercapai.
			22. dosen yang melaksanakan tridarma di kampus lain, praktisi di industri, atau membina mahasiswa meraih prestasi min nasional, tercapai
			23. mata kuliah yang menerapkan case based / project based. tercapai
6	Program Studi Sarjana Ekonomi Syariah	1. jumlah kerjasama internasional, bidang penelitian, pendidikan, dan pengabdian pertahun tidak tercapai.	1. jumlah program studi terakreditasi A atau unggul, tercapai
		2. rasio pendaftar maba terhadap maba diterima, tidak tercapai.	2. kualifikasi jabatan akademik dosen (L, LK, GB) terhadap total dosen, tercapai
		3. mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	3. kualifikasi akademik S3 dosen terhadap total dosen, tercapai
		4. jumlah rekognisi dosen per tahun, tidak tercapai	4. publikasi karya ilmiah dosen tersitasi pertahun, tercapai
		5. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan, internasional dan nasional, tidak tercapai.	5. jumlah karya dosen paten, paten sederhana, hki, dessain produk, teknologi tepat guna, buku berisbn, tercapai.
		6. jumlah PKM dosen per tahun pendanaan, internasional dan nasional, tidak tercapai.	6. kesesuaian metode pembelajaran dengan CPL, tercapai
		7. integrasi kegiatan penelitian dan pkm dosen dalam pembelajaran yang terstruktur per tahun, tidak tercapai	7. ketersediaan rubrik portfolio penilaian pembelajaran. tercapai
		8. prestasi akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tidak tercapai	8. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan, tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		9. prestasi non akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tidak tercapai	9. penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai
		10. rata-rata masa tunggu lulusan, tidak tercapai	10. pkm dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai.
		11, publikasi karya ilmiah mahasiswa eksyar tingkat internasional, nasional, tidak tercapai.	11. rata-rata IPK Lulusan eksyar, tercapai.
		12. lulusan yang mengikuti kegiatan MBKM dengan min 20 sks, tidak tercapai.	12. rata-rata masa studi lulusan eksyar, tercapai.
			13. lulusan dengan masa studi tepat waktu, tercapai.
			14. kesesuaian bidang kerja lulusan, tercapai.
			15. lulusan bekerja di perusahaan multinasional, tercapai.
			16. skor kepuasan pengguna lulusan, tercapai
			17. dosen yang melaksanakan tridharma di kampus lain (QS 100/ PS unggul/A, praktisi di industri, atau membina mahasiswa meraih prestasi min nasional, tercapai.
			18. dosen dengan sertifikasi profesi, tercapai
			19. mata kuliah yang menerapkan case based, project based learning, tercapai.
7	Program Studi Diploma 3 Perbankan Keuangan	1. rasio pendaftar maba terhadap mhs diterima, tidak tercapai	1. Jumlah prodi terakreditasi Unggul/A, tercapai. sudah terakreditasi A
		2. mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	2. jumlah kerjasama internasional bidang publikasi, tercapai, bidang

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			penelitian tercapai, bidang PKM tercapai.
		3. kualifikasi jabatan akademik dosen L, LK, GB terhadap total dosen, tidak tercapai.	3. kualifikasi akademik S3 dosen terhadap total dosen, tercapai.
		4. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan internasional tidak tercapai	4. jumlah rekognisi dosen per tahun, tercapai
		5. jumlah PKM dosen per tahun pendanaan Internasional, tidak tercapai	5. Jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan nasional, tercapai
		6. integrasi kegiatan penelitian dan pkm dosen dalam pembelajaran yang terstruktur per tahun, tidak tercapai.	6. Jumlah PKM dosen per tahun pendanaan nasional, tercapai
		7. prestasi akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	7. publikasi karya ilmiah dosen tersitasi per tahun, tercapai
		8. prestasi non akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	8. jumlah karya dosen dalambentuk paten, paten sederhana, hki, desain produk, teknologi tepat guna, buku berISBN. tercapai
		9. lulusan yang mengikuti kegiatan MBKM dengan minimal 20 sks, tidak tercapai.	9. kesesuaian metode pembelajara dengan CPL, tercapai
			10. kesesuaian rubrik portofolio penilaian pembelajaran, tercapai
			11. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan, tercapai.
			12. penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai.
			13. PKM dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai.
			14. rata-rata IPK lulusan diploma, tercapai
			15. rata-rata masa studi lulusan diploma, tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			16. lulusan dengan masa studi gtepat waktu, diploma, tercapai.
			17. rata-rata masa tunggu lulusan, tercapai
			18. kesesuaian bidang kerja lulusan diploma, tercapai.
			19. lulusan bekerja di perusahaan multinasional diploma, tercapai
			20. skor kepuasan pengguna lulusan, tercapai.
			21. dosen dengan sertifikasi profesim tercapai.
			22. dosen yang melaksanakan tridharma di kampus lain (QS 100, kampus unggul /A,) praktisi di industri atau membina mahasiswa berprestasi min nasional, tercapai
			23. mata kuliah yang menerapkan case based / project based learning, tercapai
8	Program Studi Diploma 3 Akuntansi	1. rasio pendaftar maba terhadap mhs diterima, tidak tercapai	1. Jumlah prodi terakreditasi Unggul/A, tercapai. sudah terakreditasi A
		2. mahasiswa asing terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	2. jumlah kerjasama internasional bidang publikasi, tercapai, bidang penelitian tercapai, bidang PKM tercapai.
		3. kualifikasi jabatan akademik dosen L, LK, GB terhadap total dosen, tidak tercapai.	3. kualifikasi akademik S3 dosen terhadap total dosen, tercapai.
		4. jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan internasional tidak tercapai	4. jumlah rekognisi dosen per tahun, tercapai
		5. jumlah PKM dosen per tahun pendanaan Internasional, tidak tercapai	5. Jumlah penelitian dosen per tahun pendanaan nasional, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		6. integrasi kegiatan penelitian dan pkm dosen dalam pembelajaran yang terstruktur per tahun, tidak tercapai.	6. Jumlah PKM dosen per tahun pendanaan nasional, tercapai
		7. prestasi akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	7. publikasi karya ilmiah dosen tersitasi per tahun, tercapai
		8. prestasi non akademik mahasiswa per tahun terhadap total mahasiswa, tidak tercapai.	8. jumlah karya dosen dalambentuk paten, paten sederhana, hki, desain produk, teknologi tepat guna, buku berISBN. tercapai
		9. lulusan yang mengikuti kegiatan MBKM dengan minimal 20 sks, tidak tercapai.	9. kesesuaian metode pembelajara dengan CPL, tercapai
			10. kesesuaian rubrik portofolio penilaian pembelajaran, tercapai
			11. skor kepuasan mahasiswa terhadap proses pendidikan, tercapai.
			12. penelitian dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai.
			13. PKM dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai.
			14. rata-rata IPK lulusan diploma, tercapai
			15. rata-rata masa studi lulusan diploma, tercapai.
			16. lulusan dengan masa studi gtepat waktu, diploma, tercapai.
			17. rata-rata masa tunggu lulusan, tercapai
			18. kesesuaian bidang kerja lulusan diploma, tercapai.
			19. lulusan bekerja di perusahaan multinasional diploma, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			20. skor kepuasan pengguna lulusan, tercapai.
			21. dosen dengan sertifikasi profesim tercapai.
			22. dosen yang melaksanakan tridharma di kampus lain (QS 100, kampus unggul /A,) praktisi di industri atau membina mahasiswa berprestasi min nasional, tercapai
			23. mata kuliah yang menerapkan case based / project based learning, tercapai
9	Fakultas Teknik dan Desain	1. skor survei pemahaman VMTS FTD , responden dosen, tidak tercapai	1. tersedia VMTS FTD didalam renstra dan renop FTD yang sejalan dengan VMTS UHW Perbanas dan mendukung pengembangan PS
		2. skor survei pemahaman VMTS FTD , responden mahasiswa, tidak tercapai	2. tersedianya laporan penyusunan VMTS FTD
			3. tersedianya renstra FTD yang memuat IKU dan IKT untuk mencapai tujuan strategis jangka menengah dan panjang (renstra dan RIP)
			4. Tersedianya rencana operasional FTD (renop) tahunan yang di dalamnya berisi capaian periode sebelumnya dan hasil evaluasinya.
			5. Kecukupan jumlah DTPS/DTPR dengan keahlian sesuai PS (IKU Fakultas), tercapai semua PS
			6. Prosentase DTPS/DTPR dengan keahlian sesuai PS bergelar Doktor (S3), tercapai semua PS

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			7. Tersedianya laporan GKM, tersedia, tercapai.
10	Program Studi Sarjana Sistem Informasi	1. Skor survei pemahaman Visi keilmuan PS (Responden Mahasiswa), tidak tercapai, prodi belum menyusun survei	1. Tersedianya Sasaran Mutu PS yang diukur periode Mid dan Final serta dievaluasi capaiannya, tercapai.
		2. Jumlah kerjasama penelitian yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun), tidak tercapai.	2. Banyaknya DTPS/ DTPR yang terlibat dalam kepemimpinan publik seperti pengurus organisasi/ asosiasi, dls., tercapai
		3. Skor survei kualitas layanan PS pada mahasiswa, tidak tercapai	3. Jumlah kerjasama pendidikan yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun), tercapai
		4. Skor survei kualitas layanan dosen wali, tidak tercapai	4. Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun), tercapai
		5. Skor survei kualitas layanan dosen pembimbing TA, tidak tercapai	5. Jumlah kerjasama tingkat internasional (penambahan setiap tahun), tercapai
		6. Rasio jumlah pendaftar (calon MaBa) terhadap jumlah mahasiswa baru, tidak tercapai	6. Jumlah kerjasama tingkat nasional (penambahan setiap tahun), tercapai
		7. Prosentase mahasiswa/ kelompok mahasiswa yang mendapatkan pendanaan hibah Kemendikbud Ristek, spt PKM dls, tidak tercapai	7. Jumlah kerjasama tingkat wilayah/ lokal (penambahan setiap tahun), tercapai
		8. Rasio total mahasiswa terhadap	8. Pertumbuhan mahasiswa baru (TS dibagi TS-1), tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS, tidak tercapai	
		9. Maksimal Prosentase dosen tidak tetap, tidak tercapai	9. Jumlah Mahasiswa Asing (setiap tahun), ttercapai
		10. Prosentase kualifikasi skor TOEFL minimal 500, idak tercapai	10. Prosentase mahasiswa yang mengikuti Bentuk Kegiatan Pembelajaran pada Program MBKM, tercapai
		11. Persentase DTPS/ DTPR yang memiliki sertifikasi profesi/ kompetensi/ industri, tidak tercapai	11. Prosentase mahasiswa yang terlibat dalam proses pembelajaran sebagai asisten/ tutor, tercapai
		12. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai visiting lecturer/ visiting scholar dalam 1 tahun, tidak tercapai	12. prosentase mahasiswa yang memiliki sertifikasi kompetensi sesuai bidang keilmuan PS, tercapai
		13. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang mendapatkan penghargaan atas prestasi/ kinerja di luar PT dalam 1 tahun, tidak tercapai	13. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki jabatan akademik Guru Besar atau Lektor Kepala atau Lektor, tercapai
		14. Luaran penelitian yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, paten sederhana, tidak tercapai, belum ada data	14. Rata-rata DTPS/ DTPR membimbing mahasiswa tugas akhir, tercapai
		15. Luaran penelitian yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, Hak Cipta Desain Produk Industri, tidak tercapai, belum ada data	15. Rata-rata Beban Kerja Dosen (EWMP) per semester, tercapai
		16. Luaran penelitian yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya	16. Prosentase DTPS/ DTPR yang memiliki Kinerja minimal Performer dengan keahlian sesuai PS, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		Seni, tidak tercapai, belum ada data	
		17. Luaran PKM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, paten sederhana, tidak tercapai, belum ada data	17. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai bidang PS yang telah memiliki sertifikat pendidik, tercapai
		18. Luaran PKM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, Hak Cipta Desain Produk Industri, tidak tercapai, belum ada data	18. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai keynote/ invited speaker dalam 1 tahun, tercapai
		19. Tersedianya evaluasi penyusunan buku kurikulum 2021-2024, tidak tercapai	19. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai editor/ mitra bestari jurnal dalam 1 tahun, tercapai
		20. Prestasi mahasiswa di bidang akademik, tidak tercapai, belum ada data	20. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai staf ahli/ narasumber di Lembaga/ instansi dalam 1 tahun, tercapai
		21. Persentase keberhasilan studi, tidak tercapai, belum diukur	21. Kegiatan penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun (Per Dosen) 70% / Semester, tercapai
		22. Waktu tunggu lulusan dalam memperoleh pekerjaan (dalam bulan), tidak tercapai, belum diukur	22. Kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun (Per Dosen) 70% / Semester, tercapai
		23. Skor kepuasan pengguna lulusan, tidak tercapai, belum diukur	23. Luaran penelitian yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, buku

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			berISBN, book chapter, tercapai
		24. Banyaknya produk inovasi (startup dan spin up) yang dihasilkan oleh PS dalam 1 tahun, tidak tercapai, belum diukur.	24. luaran penelitian yang dihasilkan pada. Publikasi artikel penelitian pada jurnal nasional terakreditasi Sinta/ jurnal internasional (minimal 70% dosen), tercapai
			25. luaran PKM yang dihasilkan, Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya Seni, tercapai
			26. luaran PKM yang dihasilkan, buku berISBN, book chapter, tercapai
			27. Publikasi artikel penelitian pada jurnal nasional terakreditasi Sinta/ jurnal internasional (minimal 50% dosen), tercapai
			28. Tersedianya dokumen rencana pengembangan dan realisasi DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS terhadap rencana pengembangan SDM, tercapai
			29. Banyaknya kegiatan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memberikan kontribusi pada pendanaan perguruan tinggi, tercapai
			30. Tersedianya buku kurikulum PS, tercapai
			31. Tersedianya laporan penyusunan buku kurikulum, tercapai
			32. Tersedianya dokumen RPS, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			33. Tersedianya laporan GKM, tercapai
			34. Banyaknya MK yang mengintegrasikan hasil penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai
			35. Banyaknya MK yang mengintegrasikan hasil PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai
			36. Tersedianya kontrak pembelajaran, RPS, dan materi pembelajaran yang diunggah pada LMS, tercapai
			37. Skor kepuasan Proses Belajar Mengajar (PBM), tercapai
			38. Banyaknya Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) pada Program MBKM yang dijalankan PS, tercapai
			39. Banyaknya mahasiswa eksternal (inbound exchange student) yang mengikuti pembelajaran di PS dalam rangka MBKM, tercapai
			50. Tersedianya road map penelitian pada PS, tercapai
			51, Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki road map penelitian, tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			52. Tersedianya road map PkM pada PS, tercapai
			53. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki roadmap PkM, tercapai
			54. Tersedianya laporan capaian pembelajaran lulusan (evaluasi dan analisisnya), tercapai
			55. Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) Lulusan, tercapai
			56. Prestasi mahasiswa di bidang non-akademik, tercapai
			57. Rata-rata masa Studi (dalam tahun), tercapai
			58. Persentase Mahasiswa lulus tepat waktu, tercapai
			59. Tingkay dan tempat kerja lulusan di tingkat nasional, tercapai
			60. Banyaknya kegiatan penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			61. Banyaknya Publikasi Ilmiah dalam penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			62. Banyaknya artikel penelitian karya DTPS/ DTPR sesuai bidang keahlian PS

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			yang disitasi 3 tahun terakhir, tercapai
			63. Banyaknya kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			64. Banyaknya Publikasi Ilmiah dalam kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			65. Banyaknya artikel PkM karya DTPS/ DTPR sesuai bidang keahlian PS yang disitasi 3 tahun terakhir, tercapai
			66. Banyaknya produk dan jasa yang dimanfaatkan oleh industri/masyarakat dalam 1 tahun, tercapai
11	Program Studi Sarjana Informatika	1. Banyaknya DTPS/ DTPR yang terlibat dalam kepemimpinan publik seperti pengurus organisasi/ asosiasi,, tidak tercapai	1. Tersedianya Sasaran Mutu PS yang diukur periode Mid dan Final serta dievaluasi capaiannya, tercapai
		2. Jumlah kerjasama tingkat internasional (penambahan setiap tahun), tidak tercapai, belum ada data	2. Jumlah kerjasama pendidikan yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun)
		3. Jumlah kerjasama tingkat nasional (penambahan setiap tahun), tidak tercapai, belum ada data	3. Jumlah kerjasama penelitian yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun), tercapai
		4. Rasio jumlah pendaftar (calon MaBa) terhadap jumlah	4. Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		mahasiswa baru, tidak tercapai.	yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun)
		5. Jumlah Mahasiswa Asing (setiap tahun), tidak tercapai, belum ada data	5. Jumlah kerjasama tingkat wilayah/lokal (penambahan setiap tahun), tercapai
		6. Prosentase mahasiswa/ kelompok mahasiswa yang mendapatkan pendanaan hibah Kemendikbud Ristek, spt PKM, dls, tidak tercapai	6. Pertumbuhan mahasiswa baru (TS dibagi TS-1), tercapai
		7. Maksimal Prosentase dosen tidak tetap, tidak tercapai	7. Prosentase mahasiswa yang mengikuti Bentuk Kegiatan Pembelajaran pada Program MBKM, tercapai
		8. Prosentase DTPS/ DTPR yang memiliki Kinerja minimal Performer dengan keahlian sesuai PS, tidak tercapai	8. Prosentase mahasiswa yang terlibat dalam proses pembelajaran sebagai asisten/ tutor, tercapai
		9. Prosentase kualifikasi skor TOEFL minimal 500, tidak tercapai.	9. Prosentase mahasiswa yang memiliki sertifikasi kompetensi sesuai bidang keilmuan PS, tercapai
		10. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang mendapatkan penghargaan atas prestasi/ kinerja di luar PT dalam 1 tahun. tidak tercapai, belum ada data	10. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki jabatan akademik Guru Besar atau Lektor Kepala atau Lektor
		11. Kegiatan penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun (Per Dosen) 70% / Semester. tidak tercapai	11. Rasio total mahasiswa terhadap DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS, tercapai
		12. Kegiatan PKM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun (Per Dosen) 70% / Semester. tidak tercapai	12. Rata-rata DTPS/ DTPR membimbing mahasiswa tugas akhir, tercapai
		13. luaran penelitian, Paten/Paten Sederhana, tidak tercapai, belum ada data	13. Persentase DTPS/ DTPR yang memiliki sertifikasi profesi/ kompetensi/ industri, tercapai
		14. Publikasi artikel penelitian pada jurnal nasional terakreditasi Sinta/ jurnal	14. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai bidang PS yang telah

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		internasional (minimal 70% dosen), tidak tercapai	memiliki sertifikat pendidik, tercapai
		15. Luaran PkM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, paten sederhana, tidak tercapai, belum ada data	15. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai visiting lecturer/ visiting scholar dalam 1 tahun, tercapai
		16. Luaran PkM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, Hak Cipta Desain Produk Industri, tidak tercapai, belum ada data	16. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai keynote/ invited speaker dalam 1 tahun. tercapai
		17. Luaran PkM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, Buku ber ISBN, book chapter, tidak tercapai, belum ada data	17. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai editor/ mitra bestari jurnal dalam 1 tahun, tercapai
		18. Publikasi artikel penelitian pada jurnal nasional terakreditasi Sinta/ jurnal internasional (minimal 50% dosen), tidak tercapai, belum ada data	18. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai staf ahli/ narasumber di Lembaga/ instansi dalam 1 tahun, tercapai
		19. Banyaknya kegiatan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memberikan kontribusi pada pendanaan perguruan tinggi (Persentase kegiatan yang menghasilkan generating income dibagi total kegiatan), tidak tercapai, belum ada data	19. luaran penelitian, hak cipta desain produk industri, tercapai
		20. Tersedianya laporan capaian pembelajaran lulusan (evaluasi dan analisisnya)m tidak tercapai, belum ada lulusan	20. luaran penelitian, Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya Seni, tercapai
		21. Prestasi mahasiswa di bidang akademik, tidak tercapai, belum ada data	21. luaran penelitian, Buku berISBN, book chapter, tercapai
		22. Prestasi mahasiswa di bidang non-akademik, tidak tercapai, belum ada data	22. Luaran PkM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			dalam 1 tahun, Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya Seni, tercapai
		23. Waktu tunggu lulusan dalam memperoleh pekerjaan (dalam bulan), tidak tercapai, belum ada lulusan	23. Tersedianya dokumen rencana pengembangan dan realisasi DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS terhadap rencana pengembangan SDM pada Renstra Fakultas.
		24. Kesesuaian bidang kerja lulusan, tidak tercapai, belum ada lulusan	24. Tersedianya buku kurikulum PS, tercapai
		25. Tingkat dan tempat kerja lulusan di tingkat nasional, tidak tercapai, belum ada lulusan	25. Tersedianya laporan penyusunan buku kurikulum, tercapai
		26. Skor kepuasan pengguna lulusan, tidak tercapai belum ada lulusan	26. Tersedianya evaluasi penyusunan buku kurikulum 2021-2024, tercapai
		27. Banyaknya Publikasi Ilmiah dalam kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tidak tercapai	27. Tersedianya dokumen RPS, tercapai
		28. Banyaknya produk inovasi (startup dan spin up) yang dihasilkan oleh PS dalam 1 tahun, tidak tercapai.	28. Tersedianya laporan GKM, tercapai
			29. Banyaknya MK yang mengintegrasikan hasil penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai
			30. Banyaknya MK yang mengintegrasikan hasil PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun. tercapai
			31. Tersedianya kontrak pembelajaran, RPS, dan materi pembelajaran yang diunggah pada LMS. tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			32. Skor kepuasan Proses Belajar Mengajar (PBM), tercapai
			33. Banyaknya Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) pada Program MBKM yang dijalankan PS, tercapai
			34. Banyaknya mahasiswa eksternal (inbound exchange student) yang mengikuti pembelajaran di PS dalam rangka, tercapai MBKM
			35. Tersedianya road map penelitian pada PS, tercapai
			36. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki road map penelitian, tercapai
			37. Tersedianya road map PkM pada PS, tercapai
			38. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki roadmap PkM, tercapai
			39. Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) Lulusan, tercapai.
			40. Rata-rata masa Studi (dalam tahun), tercapai
			41. Persentase Mahasiswa lulus tepat waktu, tercapai
			42. Persentase keberhasilan studi, tercapai
			43. Banyaknya kegiatan penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			44. Banyaknya Publikasi Ilmiah dalam penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			dalam 1 tahun terakhir. tercapai
			45. Banyaknya artikel penelitian karya DTPS/ DTPR sesuai bidang keahlian PS yang disitasi 3 tahun terakhir, tercapai
			46. Banyaknya kegiatan PKM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			47. Banyaknya artikel PkM karya DTPS/ DTPR sesuai bidang keahlian PS yang disitasi 3 tahun terakhir. tercapai
			48. Banyaknya produk dan jasa yang dimanfaatkan oleh industri/ masyarakat dalam 1 tahun, tercapai
12	Program Studi Sarjana Desain Komunikasi Visual	1. jumlah kerjasama tingkat internasional (penambahan setiap tahun) tidak tercapai. belum ada keg MoA menunjang kerjasama	1. Tersedianya sasaran mutu PS yang diukur Mid dan Final serta dievaluasi pencapaiannya. Tercapai.
		2. Jumlah Mahasiswa Asing (setiap tahun), tidak tercapai. belum ada mahasiswa	2. Banyaknya DTPS/ DTPR yang terlibat dalam kepemimpinan publik seperti pengurus organisasi/ asosiasi, dsb. tercapai. Dosen tergabung dalam Asosiasi Program Studi DKV (ASPRODI) 2024: Miftahul Adi, Haekal, Nanang Setiyoko, Thomas Hanandry, Yudha Delonix.
		3. Prosentase mahasiswa/ kelompok mahasiswa yang mendapatkan pendanaan hibah Kemendikbud Ristek, spt PKM, dls, tidak tercapai. Mahasiswa	3. Jumlah kerjasama pendidikan yang relevan dengan program studi (penambahan setiap tahun) tercapai. Wisma Jerman, PT IDNFT Menuju Bulan 1.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		mendapat pendanaan melalui PKM VGK 2023	Fakultas Bahasa & Seni - Prodi S1 DKV - Universitas Negeri Surabaya
		4. Prosentase DTPS/ DTPR yang memiliki Kinerja minimal Performer dengan keahlian sesuai PS, tidak tercapai . belum memilki data kinerja dosen minimal performer	4. Jumlah kerjasama penelitian yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun), tercapai. Publikasi Artikel SNADES 2023, Jurnal Jeskovsia, Jurnal Tanra, Jurnal Nirmana Mid Feb. 2025 Publikasi Proceeding Intl. DEKAVECON 2024 Final Publikasi Artikel JICOMS 2024, Journal Society Media (JSM),
		5. Prosentase kualifikasi skor TOEFL minimal 500, tidak tercapai. Prodi belum memperoleh data terkait skor kemampuan dosen dalam Bahasa Inggris (Baseline berdasarkan Required Level)	5. Jumlah kerjasama pengabdian masyarakat yang relevan dengan Program Studi (penambahan setiap tahun), tercapai. Abdimas Rumah Kompos Wonorejo, Hibah mitra UMKM Dessert & Chill, Arroya Catering Final SMAN 8 Sby, SMA Muhammadiyah 2 SDA, SMAN 20 Sby, SMK 17 Agustus Sby
		6. Paten/Paten Sederhana, tidak tercapai. belum ada data	16. Jumlah kerjasama tingkat nasional (penambahan setiap tahun). tercapai. Wisma Jerman, PT IDNFT Menuju Bulan Mid Feb. 2025 1. PT. Temprina Media Grafika Packaging 2. Harian Disway 3. PT. Jokopi Indonesia Group 4. PT. Beta Design Studio 5. PT. Lautan Natural Krimerind Final

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			1. Univ Amikom Yogyakarta 2. Institut Seni Indonesia Yogyakarta 3. Jogja Film Academy (JFA) 4. Studio Kalahan Yogyakarta 5. Kantor Desa Kalanganyar
		7. Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya Seni, tidak tercapai. belum ada data	17. Jumlah kerjasama tingkat wilayah/lokal (penambahan setiap tahun). tercapai. Abdimas Rumah Kompos Wonorejo, Hibah mitra UMKM Dessert & Chill, Arroya Catering Mid Feb. 2025 Catering Bunda Tasty Final: Dian Catering
		8. Skor kepuasan Proses Belajar Mengajar (PBM), tidak tercapai. Laporan Hasil Survei PBM oleh PPM	18. Skor survei kualitas layanan PS pada mahasiswa. tercapai. laporan di ppm
		9. Banyaknya mahasiswa eksternal (inbound exchange student) yang mengikuti pembelajaran di PS dalam rangka MBKM, tidak tercapai. Belum ada mhs inbound axchange yang melaksanakan PBM di Prodi	19. Skor survei kualitas layanan dosen wali, tercapai, laporan di ppm
		10. Tersedianya laporan capaian pembelajaran lulusan (evaluasi dan analisisnya), tidak tercapai. belum ada lulusan	20. Skor survei kualitas layanan dosen pembimbing TA, tercapai. Sudah ada pembimbingan TA di Genap 2024/2025, data hasil survei di PPM
		11. Rata-rata Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) Lulusan, tidak tercapai, belum ada lulusan	21. Rasio jumlah pendaftar (calon MaBa) terhadap jumlah mahasiswa baru, tercapai. Data dari PMB PS ikut dalam promosi prodi
		12. Prestasi mahasiswa di bidang akademik, tidak	22. Pertumbuhan mahasiswa baru (TS dibagi TS-1), tercapai. Data dari

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		tercapai, belum ada juara lomba di bidang akademik	PMB PS ikut dalam promosi prodi
		13. Prestasi mahasiswa di bidang non-akademik, tidak tercapai, belum ada juara lomba di bidang non akademik	23. Prosentase mahasiswa yang mengikuti Bentuk Kegiatan Pembelajaran pada Program MBKM, tercapai. Mahasiswa mengikuti program magang MSIB 5 & MSIB 6 1. PMM: 5 Mhs 2. Magang Mandiri: 13 Mhs 3. Proyek Independen: 1 Mhs Final 1. Studi Independen: 2 Mhs 2. Membangun desa/KKN Tematik: 10 mhs 3. Magang Mandiri: 3 Mhs
		14. Rata-rata masa Studi (dalam tahun), tidak tercapai, belum ada lulusan	24. Prosentase mahasiswa yang terlibat dalam proses pembelajaran sebagai asisten/ tutor, tercapai. Final 1. MK DKV Logo & Identitas Visual: Firsly Aulia 2. MK Komputer Grafis Publishing: Muhammad Iqbal 3. MK Layout & Cetak: Sabrina Syfa
		15. Persentase Mahasiswa lulus tepat waktu, tidak trcapai, belum ada lulusan	25. Prosentase mahasiswa yang memiliki sertifikasi kompetensi sesuai bidang keilmuan PS, tercapai. Mengikuti sertifikasi kompetensi JGD, dan Digital Imaging Sertifikasi Desain Grafis Skema Image Editor: 1. Sabina Raniah 2. Mei Aulia Putri 3. Sabrina syifa 4. Yoshe putrinia

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			siswandanny 5. Firstly Aulia Sertifikasi Desain Grafis Skema Fotografi Junior: 1. Clarissa Janice 2. Nur Azizah 3. Athallah Anindya 4. Irham Mutiara 5. Hanung satria
		16. Persentase keberhasilan studi, tidak tercapai, belum ada lulusan	26. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki jabatan akademik Guru Besar atau Lektor Kepala atau Lektor, tercapai. DTPS: Prof. Tatik; Dr. Ika Yunia; Dr. Emanuel Kristijadi
		17. Waktu tunggu lulusan dalam memperoleh pekerjaan (dalam bulan), tidak tercapai, belum ada lulusan	27. Rasio total mahasiswa terhadap DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS, tercapai. Total jumlah MHS 4 Angkatan
		18. Kesesuaian bidang kerja lulusan, tidak tercapai, belum ada lulusan	28. Rata-rata DTPS/ DTPR membimbing mahasiswa tugas akhir, tercapai. TA Angk. 2021 Adi= 2 mhs; Thomas = 1 mhs; Nanang = 1 mhs; Yudha = 2 mhs; Haekal = 2 mhs TA Angk. 22 Adi= 1 mhs; Thomas = 1 mhs; Nanang = 1 mhs; Yudha = 1 mhs;
		19. Tingkat dan tempat kerja lulusan di tingkat nasional, tidak tercapai, belum ada lulusan	29. Rata-rata Beban Kerja Dosen (EWMP) per semester, tercapai. Mengambil Rata-rata EWMP LKPS dengan 8 DTPS
		20. Skor kepuasan pengguna lulusan, tidak tercapai, belum ada lulusan	30. Maksimal Prosentase dosen tidak tetap, tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			Tercapai sesuai dengan skor akreditasi data LKPS
		21. Banyaknya produk inovasi (startup dan spin up) yang dihasilkan oleh PS dalam 1 tahun, tidak tercapai. belum ada produk inovasi	31. Persentase DTPS/ DTPR yang memiliki sertifikasi profesi/ kompetensi/ industri, tercapai, dkv : 5
			32. Persentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai bidang PS yang telah memiliki sertifikat pendidik, tercapai.
			33. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai visiting lecturer/ visiting scholar dalam 1 tahun. tercapai. terdapat dosen prodi DKV sebagai visiting lecture
			34. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai keynote/ invited speaker dalam 1 tahun, tercapai.
			35. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai editor/ mitra bestari jurnal dalam 1 tahun, tercapai. Terdapat dosen yang tergabung dalam editor/mitra bestari jurnal
			36. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang sebagai staf ahli/ narasumber di Lembaga/ instansi dalam 1 tahun, tercapai
			37. Jumlah DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang mendapatkan penghargaan atas prestasi/ kinerja di luar PT dalam 1 tahun, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			38. Kegiatan penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun (Per Dosen) 70% / Semester, tercapai
			39. Kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun (Per Dosen) 70% /Semester, tercapai
			40. Luaran penelitian yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai
			41. Hak Cipta Desain Produk Industri, tercapai. Miftahul Adi : 6 (Produk-produk HKI Dessert & Chill Desember 2023) Setelah Sept. 2024 Haekal R: 1 (Buku Saku Panduan Permainan Ular Tangga Versi Keuangan dan Perbankan), 1 (Pengabdian Masyarakat Rumah Belajar AKBAR) Nanang S : 1 (E-Modul Abdimas Perancangan Desain Gestur & Desain Maskot Sebagai Sarana Promosi) Yudha Delonix : Miftahul Adi : 1 (Kompilasi Perancangan Desain Label Kemasan ProdukKewirausahaan di SMAN 8 Surabaya), 1 (E-Modul

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			Abdimas Perancangan Desain Gestur & Desain Maskot Sebagai Sarana Promosi) Thomas H: 1 (E-Modul Abdimas Perancangan Desain Gestur & Desain Maskot Sebagai Sarana Promosi)
			42. Buku ber ISBN, book chapter, tercapai. FINAL 1. Dasar-dasar Desain Komunikasi Visual (ISBN:978-623-89472-1-8 2. Buku Ajar Desain Grafis (ISBN:
			43. Publikasi artikel penelitian pada jurnal nasional terakreditasi Sinta/ jurnal internasional (minimal 70% dosen), tercapai. Publikasi Jurnal Ber-Sinta setelah Agustus 2023 Haekal R : 1 + 1 + 4 Miftahul Adi : 1+ 1 + 4 Yudha Delonix : 1 + 1 + 0 Thomas H : 1 + 0 + 2 Nanang S : 2 + 0 + 2
			44. Luaran PkM yang dihasilkan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai. Haekal R: 1 (Buku Saku Panduan Permainan Ular Tangga Versi Keuangan dan Perbankan), 1 (Pengabdian Masyarakat Rumah

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			Belajar AKBAR) Nanang S : 1 (Logo Toko Bunga Mekarsari) 2024, 1 (E-Modul Abdimas Perancangan Desain Gestur & Desain Maskot Sebagai Sarana Promosi) Yudha Delonix : 1 (Logo Aplikasi Februari 2024), Abdullah Khoir : 1 (Kemasan Gyubab November 2023), Miftahul Adi : 1 (E-modul perancangan sticker animation, Juli 2024), 1 (Kompilasi Perancangan Desain Label Kemasan Produk Kewirausahaan di SMAN 8 Surabaya), 1 (E-Modul Abdimas Perancangan Desain Gestur & Desain Maskot Sebagai Sarana Promosi)
			45. Publikasi artikel penelitian pada jurnal nasional terakreditasi Sinta/ jurnal internasional (minimal 50% dosen), tercapai. Publikasi Jurnal PkM Ber-Sinta setelah Agustus 2023 Haekal R : 1 Adi : 1 Setelah Sept 2024 Haekal R: 4 Nanang S: 2 Miftahul: 4

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			Yudha D: 0 Thomas H: 2
			46. Tersedianya dokumen rencana pengembangan dan realisasi DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS terhadap rencana pengembangan SDM pada Renstra Fakultas, tercapai. ada dokumen renbangdos
			47. Banyaknya kegiatan DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memberikan kontribusi pada pendanaan perguruan tinggi (Persentase kegiatan yang menghasilkan generating income dibagi total kegiatan), tercapai. DTPS sebagai anggota hibah : Yudha Delonix (Matching Fund 2023 "Sekolah Inklusif Galuh Handayani") Haekal Ridho (Hibah SMK PK - SMK NU+ Sidoarjo, SMK Kraksaan Probolinggo) Miftahul Adi S (Hibah mitra pendanaan UMKM Dessert & Chill dan Arroya Catering & Cake Hibah P3D 2024 (Haikal, Nanang, Adi, Thomas, Delon, Riqqoh) Hibah MBKM ISS 2024 FTD (Adi)
			48. Tersedianya buku kurikulum PS, tercapai
			49. Tersedianya laporan penyusunan buku kurikulum, tercapai
			50. Tersedianya evaluasi penyusunan buku kurikulum 2021-2024

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			51. Tersedianya dokumen RPS, tercapai
			52. Tersedianya laporan GKM, tercapai
			53. Banyaknya MK yang mengintegrasikan hasil penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai
			54. Banyaknya MK yang mengintegrasikan hasil PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS dalam 1 tahun, tercapai.
			55. Tersedianya kontrak pembelajaran, RPS, dan materi pembelajaran yang diunggah pada LMS. tercapai
			56. Banyaknya Bentuk Kegiatan Pembelajaran (BKP) pada Program MBKM yang dijalankan PS, tercapai
			57. Tersedianya road map penelitian pada PS, tercapai.
			58. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki road map penelitian, tercapai
			59. Tersedianya road map PkM pada PS, tercapai
			60. Prosentase DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang memiliki roadmap PkM, tercapai
			61, Banyaknya kegiatan penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			62. Banyaknya Publikasi Ilmiah dalam penelitian DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			63. Banyaknya artikel penelitian karya DTPS/ DTPR sesuai bidang keahlian PS yang disitasi 3 tahun terakhir, tercapai
			64. Banyaknya kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai
			65. Banyaknya Publikasi Ilmiah dalam kegiatan PkM DTPS/ DTPR dengan keahlian sesuai PS yang melibatkan mahasiswa dalam 1 tahun terakhir, tercapai.
			66. Banyaknya artikel PkM karya DTPS/ DTPR sesuai bidang keahlian PS yang disitasi 3 tahun terakhir, tercapai
			67. Banyaknya produk dan jasa yang dimanfaatkan oleh industri/masyarakat dalam 1 tahun, tercapai
13	Pusat Penelitian, Pengabdian Masyarakat dan Kerjasama	1. Jumlah artikel dipublikasikan pada Jurnal Internasional, Tidak tercapai. meskipun mengalami peningkatan yang signifikan namun jika dibandingkan renstra masih kurang hal terkait dengan pendanaan penelitian yang juga berkurang. Kebanyakan publikasi internasional dari dana hibah Dikti.	1. Jumlah Publikasi pada jurnal internasional bereputasi Q3 s.d. Q1 tercapai. kemampuan dosen yang meningkat sehingga kualitas artikel juga semakin baik.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		2. Jumlah artikel proceeding Internasional, tidak tercapai. dosen memilih langsung menerbitkan ke jurnal tanpa melalui konferen karena tidak ada pendanaan konferensi baik pada dana hibah maupun dana internal	2. Jumlah artikel dipublikasikan pada Jurnal Nasional Terakreditasi, tercapai. Adanya reward serta ketentuan BKD.
		3. Jumlah penelitian Dosen yang didanai di Lembaga luar negeri di luar PT, tidak tercapai, beberapa dosen sudah mendaftar namun belum berhasil, perlu adanya workshop yang mengundang pakar yang seringkali mendapat dana penelitian internasional	3. Jumlah artikel proceeding Nasional dan Jurnal ber ISSN tidak terakreditasi, tercapai.
		4. Jumlah hibah penelitian Internasional, tidak tercapai, sudah dicoba namun belum berhasil sehingga perlu workshop untuk mendatangkan narasumber yang berpengalaman mendapatkan hibah LN	4. Total nilai kontrak penelitian kerjasama dan jasa konsultasi yang diperoleh. tercapai, Meningkatnya jumlah dosen yang mendapat hibah karena adanya workshop maupun kemampuan dosen yang semakin baik
		5. Jumlah start up dan spin up (penelitian), tidak tercapai, belum tertangani dikarena tidak punya sumberdaya yang cukup	5. Jumlah dana penelitian Dosen dari Lembaga dalam negeri di luar PT (Hibah KemdikbudRistek), tercapai. Meningkatnya jumlah dosen yang mendapat hibah karena adanya workshop maupun kemampuan dosen yang semakin baik
		6. Jumlah dana PKM Internal, Tidak tercapai. anggaran yang disetujui hanya 50 juta	6. Jumlah penelitian Dosen yang didanai di Lembaga dalam negeri di luar PT (Hibah KemdikbudRistek), tercapai, Meningkatnya jumlah dosen yang mendapat hibah karena adanya workshop maupun

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			kemampuan dosen yang semakin baik
		7. Jumlah start up dan spin up (PKM), tidak tercapai. belum ada SDM yang menangani secara khusus.	7. Jumlah dosen yang terlibat dalam penelitian hibah Kemdikbudristek, tercapai. Meningkatnya jumlah dosen yang mendapat hibah karena adanya workshop maupun kemampuan dosen yang semakin baik
		8. luaran penelitian dosen dalam bentuk HKI (paten, paten sederhana) paten dosen. Tidak tercapai, belum ada inovasi yang belum bisa dipatenkan dan konsekuensi paten harus membayar irisan setiap tahun dan harus dapat dihilirisasi.	8. Jumlah penelitian Dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai, Himbauan untuk mengikutsertakan mahasiswa dalam riset kolaborasi dosen
		9. luaran penelitian dosen dalam bentuk HKI (hak cipta, desain produk industri, dsb), tidak tercapai. jumlah HKI searah dengan jumlah kegiatan pengabdian. dikarenakan anggaran untuk pengabdian turun maka jumlah karya yg bisa di HKI kan juga turun.	9. Jumlah Penelitian Internal Dosen, tercapai, Kewajiban BKD dan motivasi untuk meningkatnya jabatan fungsional dosen
		10. Skor kepuasan mitra publikasi & HKI terhadap pelaksanaan proses Publikasi dan HKI, Tidak tercapai, jumlah yang mengisi dan mitra publikasi hanya sedikit.	10. Jumlah dana Penelitian Internal, tercapai, Dosen mendanai penelitiannya dari lembaga dan juga mandiri
		11. Pengelolaan e-jurnal untuk Jebav, Tiar dan JBB terkelola dengan baik, Tidak tercapai. tidak ada pengganti staf bagian publikasi yang membantu mengelola di penerbitan jurnal serta masalah di website.	11. Jumlah integrasi kegiatan penelitian dalam pembelajaran MK, tercapai. Himbauan untuk integrasi dalam rangka akreditasi prodi

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			12. Rata-rata sitasi karya ilmiah Dosen (105 dosen), tercapai, jika dibandingkan dengan target namun jika dibandingkan dengan base line mengalami penurunan..
			13. Prosentase dosen tetap yang melaksanakan penelitian, tercapai, Komitmen dalam peningkatan kinerja dosen di bidang penelitian
			14. Skor kepuasan dosen terhadap pelaksanaan proses penelitian, tercapai berdasarkan hasil survei
			15. Skor kepuasan mitra Peneliti, tercapai berdasarkan hasil survei
			16. Jumlah kerjasama internasional bidang penelitian dan kolaborasi, tercapai, untuk keperluan akreditasi dibuatkan kerjasama penelitian dengan PT LN
			17. Luaran penelitian dosen tetap dalam bentuk Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya Seni, Rekayasa Sosial, tercapai, yang berasal dari karya seni
			18. Jumlah PKM dosen yang didanai di lembaga DN diluar PT (Hibah Dikti), Tercapai, adanya sosialisasi pedoman dan workshop
			19. Jumlah dosen yang terlibat dalam PKM Hibah Dikti, tErcapai. adanya sosialisasi pedoman dan workshop
			20. Jumlah dana PKM dosen yang didanai di lembaga DN diluar Pt, tercapai, adanya

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			sosialisasi pedoman dan workshop.
			21. Jumlah kegiatan PKM Internal, Tercapai, dosen melakukan kegiatan PKM dengan pendanaan mandiri atau tanpa biaya.
			22. jumlah dosen yang terlibat dalam kegiatan PKM, tercapai. dosen melakukan keg. PKM dengan pendanaan mandiri atau biaya sendiri.
			23. Jumlah PKM dosen yang melibatkan mahasiswa, tercapai. ada kewajiban untuk mengikutsertakan mhs dalam kegiatan PKM
			24. Jumlah artikel PKM dipublikasikan pada jurnal nasional terakreditasi, Tercapai. kewajiban luaran publikasi kegiatan PKM pada jurnal nasional terakreditasi
			25. Jumlah luaran PKM dalam bentuk artikel prosiding nasional dan jurnal ber ISSN tidak terakreditasi. Tercapai, untuk jurnal namun untuk prosiding tidak tercapai karena dosen lebih memilih publikasi pada jurnal
			26. Jumlah integrasi kegiatan PKM dalam pembelajaran MK dalam 1 tahun akademik, tercapai. ada kewajiban integrasi PKM untuk mendukung akreditasi prodi.
			27. skor kepuasan dosen terhadap pelaksanaan proses PKM, Tercapai, berdasarkan hasil survei

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			28. Skor kepuasan mitra PKM, tercapai, berdasarkan hasil survei
			29. Jumlah luaran PKM dalam bentuk Teknologi tepat guna, produk, karya seni, dan rekayasa sosial. Tercapai. Hasil karya seni dan TTG menjadi luaran PKM
			30. luaran penelitian dosen dalam bentuk buku berISBN, book chapter, Tercapai. adanya reward untuk buku perprodi, adanya AI yang membantu membuat buku serta nilai skor sinta untuk buku yang lumayan sebesar 40
			31. jumlah staf yang bertindak sebagai editor pada jurnal akademik, tercapai. banyak tawaran dari jurnal diluar UHW untuk dosen menjadi reviewer karena kompetensi dan kepakaran dosen UHW yang diakui oleh universitas lain.
			32. Impact Factor jurnal jebav dan H5-Index, Tercapai.
			33. Skor kepuasan dosen terhadap pelaksanaan proses publikasi dan HKI, Tercapai. staf HKI memberikan pelayanan yang memuaskan dan cepat.
14	Laboratorium Terpadu	1. Evaluasi layanan kepala lab. terpadu, Tidak tercapai. masih sama denga base line, kegiatan akan dilanjutkan di genap 24-25.	1. evaluasi fasilitas lab. terpadu, Tercapai.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		2. ketercapaian anggaran. Tdak tercapai pada prosentase serapan biaya karena banyakn efisiensi. prosentase serapan pendapatan dari anggaran tercapai	2. pemanfaatan lab terpadu untuk kegiatan pembelajaran (perkuliahan), tercapai.
		4. Jumlah kerjasama institusi, tidak tercapai.	3. pemanfaatan lab. untuk pelatihan internal dan eksternal. untuk pelatihan internal tercapai. jumlah peserta internal tercapai. jumlah pelatihan eksternal tidak tercapai, jumlah sama seperti baseline. jumlah peserta pelatihan eksternal tercapai.
			4. keterlibatan dosen dalam kegiatan pelatihan lab. terpadu. Pelatihan internal tercapai, pelatihan eksternal tercapai.
			5. kelulusan Ujian, Sertifikasi SAP fundamental, sertifikasi SAP financial, sertifikasi SAP procurement Tidak tercapai, krn tidak wajib diikuti. Sertifikasi SAP sales order, Sertifikasi business proses in planning, SAP flori foundation, TOEFL, tercapai.
15	Teknologi Informasi dan Komunikasi	1. SLA jaringan antara gedung kampus 2, tidak tercapai. dikarenakan adanya normally trafic sehingga mengganggu akses ke server. dan hal ini sudah kita benahi dengan reengineering.	1. SLA jaringan kabel LAN dan Wifi, tercapai. dan terjadi penurunan karena adanya pemutusan sepihak oleh provider moratel ketika ada serangan brute force sehingga layanan internet bertumpu pada 1 provider saja.
		2. SLA server (sisfo, domai, eleraning, madepkulon, jurnal, eprint dan seluruh web kampus lainnya), tidak tercapai. dikarenakan adanya	2. cek list lab. dan ruang kelas, tercapai

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		anomali trafic sehingga mengganggu akses ke server. dan hal ini sudah dibenahi dengan re-engineering	
		3. survey layanan unit kerja, belum tercapai (survei layanan dosen, layanan tendik, layanan mahasiswa), karena pembatasan anggaran dan cadangan infrastruktur, serta kurangnya pengembangan pegawai.	3. cek lis radio wireless link K1 dan K2, tercapai
			4. Ceklis peralatan ruang server (server, pemadam dan UPS) tercapai
			5. Pengembangan perhitungan HR mengajar di sisfo, tercapai sudah digunakan untuk perhitungan HR mengajar.
			6. Komplain, tercapai. max respon 2x24 jam
			7. Pelaporan PDDIKTI, tercapai. model pelaporan dirubah dalam bentuk sinkron mingguan dan mengikuti ganttchart univ.
16	Kemahasiswaan	1. status mahasiswa tidak tercapai. menyesuaikan dengan pelaporan feeder, untuk penetapan status genap 24-25 ada kendala menunggu nilai konvensi dari prodi.	1. sanksi pelanggaran, tercapai, tidak ada pelanggaran mahasiswa.
			2. mahasiswa berprestasi, proses seleksi internal dilaksanakan pada 11 juni 25
			3. PKM 5 bidang, tercapai. jumlah proposal yang diupload melebihi target sejumlah 50 proposal
			4. pelaporan bidikmisi (KIP) dan beasiswa penuh. tercapai. pelaporan smt

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			genap 24-25 dihitung dari penrahan bag akademik menyerahkan khs ke kmhs.
			5. layanan mahasiswa pengembangan softskill, tercapai, adanya pedoman softskill dan kegiatan harmoni, lkmmmtm, ssm, lpj ormawa terlaksana
			6. layanan mahasiswa terkait minat dan bakat, tercapai.
			7. layanan mahasiswa terkait kesejahteraan yang ekurangnya meliputi bimbingan konseling, beasiswa, layanan kesehatan.
			8. skor kepuasan mahasiswa terhadap layanan pengembangan softskills min 3.5 dari skala 5. tercapai, melebihi target 3,00
			9. skor kepuasan mahasiswa terhadap layanan minat dan bakat min 3,5 dari skala 5. tercapai, melebihi target 3.00
			10. skor kepuasan mahasiswa terhadap layanan kesejahteraan yang seuranganya meliputi bimbingan konseling, beasiswa layanan kesehata min 3,5 dari skala 5, tercapai.
			11. rasio prestasi mahasiswa tingkat internasional terhadap total mahasiswa. tercapai, rata-rata rasio prestasi akademik mahasiswa tingkat internasional 2 semester dibanding total mahasiswa

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			institusi 0.22% melebihi ketentuan lebih dari 0.1%
			12. rasio prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional terhadap total mahasiswa, tidak tercapai. rata-rata rasio prestasi akademik mahasiswa tingkat nasional 2 smester dibanding total mahasiswa institusi.
			13. rasio prestasi non akademik mahasiswa tingkat internasional terhadap total mahasiswa, tercapai. rata-rata rasio prestasi non akademik mahasiswa tingkat internasional 2 semester dibanding total mahasiswa isntitusi.
			14. rasio prestasi non akademik mahasiswa tingkat nasional terhadap total mahasiswa untuk institusi, sarjana, dan diploma, tercapai. rata-rata rasio prestasi non akademik mahasiswa tingkat nasional 2 semester dibanding total mahasiswa institusi.
			15. prosentase mahasiswa berhenti studi tetap karena masa studi atau alasan lain maksimal 6% dari setiap angkatan tahun masuk, tercapai. tidak melebihi 6%.
			16. terlaksana evaluasi pelaksanaan kegiatan kmhs dalam platform laporan daring sesuai waktu yang ditetapkan dikti, tercapai. telah terinput di simkatmawa sesuai dengan ketentuan.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
17	HCGA	1. Penilaian kinerja pegawai, Tidak tercapai. tidak dilakukan penilaian pegawai.	1. Payroll Gaji, tercapai, setiap tanggal 27 setiap bulannya
		2. Pengembangan Non formal (pelatihan dll) tidak tercapai, tidak ada ketersediaan anggaran	2. Slip Payroll, tercapai selambatnya tgl 5 setiap bulan
		3. Orientasi pegawai baru, Tidak tercapai. perlu disusun peraturan kepegawaian sebagai dasar orientasi pegawai.	3. pembayaran penghasilan lain-lain dari semua unit kerja, Tercapai. tidak lebih dari tanggal 20
		4. Inpassing. tidak tercapai karena perubahan kebijakan yang masih dalam proses sosialisasi dan selanjutnya ditutup oleh LLDikti sampai sekarang belum ada periode pembukaan.	4. Rekap kehadiran pegawai, Tercapai. dapat dicek secara realtime melalui sisfo
		5. Update panggol pegawai, tidak tercapai. akan diusulkan grading sebagai pengganti panggol yang lama.	5. Rekap kehadiran dosen DPK PNS, tercapai, setiap tgl 5 setiap bulan.
		6. Surat keluar (internal) tidak tercapai. beberapa surat dikirim melalui email setelah discan, belum dilakukan pencatatan.	6. BPJS Kesehatan, tercapai. proses pengaplikasian di edabu tgl 20 bulan berjalan
			7. BPJS Kesehatan, tercapai. proses pembayaran setiap tgl 5 setiap bulan
			8. MCU Pegawai, Tercapai. pengajuan individu. karena ada perubahan aturan sehingga pengajuan MCU individu dengan rujukan dokter.
			9. Layanan kebutuhan studi lanjut, tercapai. sudah tidak ada dosen tugas belajar biaya lembaga.
			10. Penugasan pegawai (surat tugas), tercapai. proses 3 hari setelah disposisi diterima.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			11. perjalanan dinas, tercapai. 1 hari sebelum keberangkatan.
			12. Masa Persiapan pensiun (MPP), tercapai. 6 bulan sebelum pensiun.
			13. Program pengembangan MPP, tercapai. 1 minggu setelah disposisi pimpinan
			14. Perhitungan uang pensiun dan usulan ke yys, tercapai. 1 bulan sebelum tanggal pensiun.
			15. Rekrutmen asisten mahasiswa, tercapai. 2 minggu proses.
			16. Pengajuan Serdos, tercapai. 7 dari 8 dosen dinyatakan lulus
			17. Pelaporan Serdos, tercapai.
			18. Pengelolaan surat masuk, tercapai, diproses 1 hari setelah disposisi.
			19. Update database pegawai (data internal), tercapai, dilakukan di awal semester.
			20. permohonan data dari unit kerja lain. tercapai 2-3 hari setelah permohonan
			21. Pengajuan dan pengembalian dana dikejuangan, tercapai. hari kamis minggu selanjutnya dari tanggal pengajuan.
			22. Survei kualitas layanan HC, tercapai skor 3.04 dari target 2.60
			23. Terciptanya lingkungan bersih dan kecepatan layanan kebersihan, tercapai. dilakukan 1x sehari.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			24. Kerja bakti rutin. tercapai, dilakukan 3 bulans ekali.
			25. Pembinaan pegawai (satpam dan aprkir), tercapai, dilakukan awal semester
			26. Pembinaan pegawai (pramubakti, sopir dan teknisi), tercapai, dilakukan awal semester.
			27. Peminjaman mobil, tercapai. lebih dari 4 kali sehari.
			28. Peminjaman ruangan, tercapai. lebih dari 3x sehari.
			29. survei kualitas layanan GA, tercapai skor 3,09 dari target 2.95
18	Keuangan	1. kualitas layanan manajemen unit kerja keuangan, belum ada data survei dr ppm	1. penyampaian konfirmasi rekap penerimaan melalui PC banking, mava, BSI, muamalat dan BKM beserta rekap penerimaan jasa layanan ke yys. tercapai. tidak melebihi 11 hari kerja. BKM tidak lebih dari 5 hari
			2. penyampaian kelengkapan BKK ke yys, tercapai. tidak melebihi 10 hari kerja.
			3. realisasi pembayaran pengajuan dana, tercapai. tidak melebihi 3 hr.
			4. monitoring pelaporan dana dari unit kerja, tercapai. tdk melebhi 10 hr kerja.
			5. penyampaian laporan tahunan, tercapai. tidak melebihi batas tgl penyerahan lap tahunan

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			6. proses serapan anggaran penerimaan dan pengeluaran, tercapai. tdk melebihi target 15 hari kerja (dalam perhitungannya masih menggunakan manual)
19	Sekretariat	1. proses surat masuk, tidak tercapai (beberapa surat masuk lama didisposisikan pimpinan ke sekretariat, memerlukan follow up ke beberapa unit kerja)	1. proses surat keluar, tercapai
		2. penyiangan dan pemusnahan arsip, tidak tercapai. karena keterbatasan sdm disekretariat dalam mendampingi unit kerja dalam pemusnahan arsip.	2. laporan tahunan, pengumpulan laporan tahunan dari unit kerja. tercapai. unit kerja mengumpulkan namun ada beberapa yang perlu dilakukan revisi.
			3. kompilasi laporan tahunan, tercapai
			4. survey layanan unit kerja dosen tercapai, survey layanan unit kerja ke tendik tidak tercapai.
			5. isian target kinerja LLdikti ercapai, ada 3 laporan yang telah dilaporkan
20	Humas		
21	Perbanas Career Centre		1. Job preparation program (JPP), tercapai. kegiatan telah terlaksana dengan peserta melebihi dari target.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			2. Job Fair. tercapai. kegiatan telah tercapai dengan jumlah perusahaan partisipasi dan jumlah pengunjung melebihi target.
			3, campus hiring, tercapai. jumlah perusahaan, jumlah mahasiswa terekomendasi, dan jumlah mahasiswa yang diterima melebihi target.
			4. Magang mandiri, tercapai. jumlah mahasiswa yang mengikuti kegiatan ini mencapai target.
			5. Monitoring lulusan, tercapai. pengisian monitoring lulusan telah 100%
			6. Tracer study, tercapai. jumlah data alumni dan perusahaan pengguna memenuhi target
22	Akademik	1. skor kualitas layanan akademik kepada tendik, tidak tercapai. 2.84 dari target 3	1. proses kRS, tercapai
			2. Proses PKRS, tercapai
			3. Nilai UTS, tercapai
			4. Nilai UAS, tercapai
			5. proses naskah soal UTS/UAS tercapai
			6. Proses ijasah, transkrip dan legalisir tercapai
			7. kartu hasil studi, tercapai
			8. evaluasi keberhasilan studi, tercapai
			9. pengumuman jadwal kuliah, tercapai
			10. proses nilai UTS/UAS, tercapai
			11. skor kualitas layanan akademik kepada dosen, tidak tercapai. 3.50 dari target 3

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			12. skor kualitas layanan akademik kepada mahasiswa, tercapai. 3.17 dari target 3
23	Kerjasama		1. kerjasama DN bidang pendidikan, tercapai. jumlah mitra kerjasama melebihi target
			2. kerjasama DN bidang pendidikan terlaksana, tercapai melampaui target
			3. kerjasama DN bidang penelitian, tercapai sesuai target
			4. kerjasama DN bidang penelitian terlaksana sesuai target
			5. kerjasama DN bidang pengabdian masyarakat, tercapai melebihi target jumlah mitranya.
			6. kerjasama DN bidang pengabdian masyarakat terlaksana, tercapai sesuai target.
			7. Kerjasama LN bidang pendidikan dan pengajaran, tercapai melampaui target.
			8. kerjasama LN bidang pendidikan dan pengajaran terlaksana, tercapai sesuai target
			9. kerjasama LN bidang penelitian, tercapai sesuai target
			10. kerjasama LN bidang penelitian terlaksana, tercapai sesuai target
			11. kerjasama LN bidang pengabdian masyarakat, tercapai sesuai target
			12. kerjasama LN bidang pengabdian masyarakat

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			terlaksana tercapai sesuai target
			13. Laporan kerjasama kemdikti, tercapai melampaui target
			14. kerjasama kadaluarsa, tercapai sesuai target.
			15. kerjasama di bidang non tridharma PT dan bidang non tridharma PT terlaksana, tercapai sesuai target
			16. kebijakan pengembangan jejaring dan kemitraan, tercapai sesuai target
			17. kebijakan pelaksanaan jejaring dan kemitraan, tercapai sesuai target.
			18. kebijakan monitoring dan evaluasi jejaring dan kemitraan, tercapai sesuai target.
			19. rintisan kerjasama LN bidang pendidikan, pengajaran, penelitian dan pkm yang relevan dengan prodi, tercapai sesuai target.
			20. evaluasi manfaat pelaksanaan program kemitraan dan kerjasama, tercapai sesuai target.
			21. tindak lanjut perbaikan atas hasil monitoring dan evaluasi kepuasan mitra kerja sama, tercapai sesuai target.
			22. hasil audit mutu internal atas pelaksanaan kerjasama, tercapai sesuai target.
24	Perpustakaan	1. penyiangan (weeding out) koleksi perpustakaan. belum tercapai, belum ada waktu pelaksanaan	1. ketersediaan pembaruan kebijakan perpustakaan. tercapai, kebijakan pengembangan koleksi)

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		2. jam buka perpustakaan per minggu, belum tercapai.	2. survey kebutuhan dan pengembangan koleksi, tercapai.
		3. pengunjung perpustakaan, belum tercapai. jumlah pengunjung masih jauh dari target.	3. menyediakan data dan menganalisis ketercapaian jumlah judul buku tercetak, tercapai. tambahan koleksi dari hibah / pemberian.
		4. mencapai peminjaman koleksi dihitung dari judul buku yang dipinjam dan pertanyaan yang masuk ke perpustakaan, belum tercapai, jumlah peminjam offline dan online masih jauh dari target.	4. menyediakan data dan menganalisis ketercapaian jumlah jurnal koleksi perpustakaan relevan dan dilanggan atau diterima secara rutin untuk setiap program studi, tercapai.
		5. kompetensi pustakawan, secara umum belum tercapai, jumlah pegawai hanya 3 orang dan pengembangan profesi masih kurang.	5. menyediakan data dan menganalisis ketersediaan e-books, tercapai.
		6. komponen penyelenggaraan perpustakaan, belum tercapai. struktur organisasi perpustakaan hanya 3 orang.	6. prosentase tambahan koleksi buku, tercapai.
		7. jumlah PKM di perpustakaan (keterlibatan masyarakat dalam kegiatan perpustakaan), belum tercapai. karena keterbatasan anggaran kegiatan.	7. menyediakan data dan menganalisis ketercapaian jumlah jurnal online (database), tercapai
			8. cacah ulang (stok opname) koleksi perpustakaan, tercapai.
			9. sarana dan prasarana perpustakaan, secara umum tercapai, mulai dari rak, dan fasilitas lain cukup mumpuni untuk akreditasi. namun untuk beberapa hal masih belum tercapai sesuai standar,
			10. penciptaan suasana akademik melalui marketing perpustakaan. secara umum

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
			tercapai, karena banyak kegiatan perpustakaan untuk menarik mahasiswa, seperti MPIL, pemutaran film, library expo dll.
			11. pencantuman nomor pokok perpustakaan, tercapai, npp dicantumkan di berbagai media.
			12. inovatif / kreatifitas, tercapai, adanya mini galeri UHW
			13. indikator atau skor kualitas layanan unit kerja kepada dosen, tendik, mitra pada sarmut. tercapai.
25	Marketing	1. pendaftar ulang institusi, tidak tercapai, harga lebih mahal dibanding tahun sebelumnya dan dirubah setelah PMB hampir tutup.	1. jumlah pendaftar institusi, tercapai jumlah pendaftar tahun ini lebih banyak dari tahun kemarin.
		2. jumlah oendaftar ulang (s1 akt) tidak tercapai, harga lebih mahal dibanding tahun sebelumnya	2. jumlah pendaftar yang diterima institusi, tercapai, jumlah pendaftar yang diterima tahun ini, selisih 13 camaba dibandingkan tahun lalu.
		3. jumlah pendaftar (s1 man), tidak tercapai, jumlah pendaftar tahun ini turun	3. jumlah pendaftar (s1 akt), tercapai, jumlah pendaftar s1 akuntansi tahun ini lebih banyak dari tahun kemarin.
		4. jumlah pendaftar diterima (s1 man), tidak tercapai, jumlah pendaftar dterima tahun ini turun	4. jumlah pendaftar diterima (s1 akt), tercapai, jumlah pendaftar yang diterima tahun ini lebih banyak 2 camaba dibanding tahun lalu.
		5. jumlah pendaftar ulang (s1 man), tidak tercapai, jumlah pendaftar ulang tahun ini turun	5. jumlah pendaftar (s1 sistem informasi), tercapai, jumlah pendaftar tahun ini lebih banyak dari tahun kemarin.

No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		6. jumlah pendaftar (D3 keu p), tidak tercapai, jumlah pendaftar tahun ini turun	6. jumlah pendaftar diterima (s1 sistem informasi), tercapai, jumlah pendaftar yang diterima tahun ini lebih banyak 2 camaba dibanding tahun lalu.
		7. jumlah pendaftar diterima (d3 keu p), tidak tercapai, jumlah pendaftar diterima tahun ini turun	7. jumlah pendaftar ulang (s1 sistem informasi), tercapai, jumlah pendaftar ulang tahun ini lebih banyak 2 camaba dibanding tahun lalu.
		8. jumlah pendaftar ulang (d3 keu p), tidak tercapai, jumlah pendaftar ulang tahun ini turun	8. jumlah pendaftar (s1 informatika), tercapai, jumlah pendaftar tahun ini lebih banyak dari tahun kemarin.
		9. jumlah pendaftar (S1 eksyar), tidak tercapai, jumlah pendaftar tahun ini turun	9. jumlah pendaftar ulang (s1 informatika), tercapai, jumlah pendaftar ulang tahun ini lebih banyak dibanding tahun lalu.
		10. jumlah pendaftar diterima (s1 eksyar), tidak tercapai, jumlah pendaftar diterima tahun ini turun	10. rata-rata nilai tes masuk institusi melalui sisfo, tercapai.
		11. jumlah pendaftar ulang (s1 eksyar), tidak tercapai, jumlah pendaftar ulang tahun ini turun	11. rata-rata nilai tes masuk d3KP tercapai, sesuai target.
		12. jumlah pendaftar (S1 DKV), tidak tercapai, jumlah pendaftar tahun ini turun	12. rata-rata nilai tes masuk s1 eksyar tercapai, sesuai target.
		13. jumlah pendaftar diterima (s1 DKV), tidak tercapai, jumlah pendaftar diterima tahun ini turun	13. rata-rata nilai tes masuk s1 dkv tercapai, sesuai target.
		14. jumlah pendaftar ulang (s1 DKV), tidak tercapai, jumlah pendaftar ulang tahun ini turun	14. rata-rata nilai tes masuk s1 sistem informasi tercapai, sesuai target.
		15. jumlah pendaftar diterima (s1 informatika), tidak	15. rata-rata nilai tes masuk s1 informatika tercapai, sesuai target.

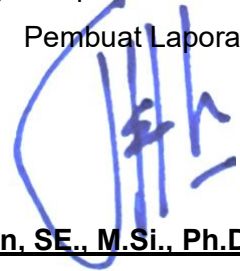
No.	Unit Kerja	Kendala	Tercapai
		tercapai, jumlah pendaftar diterima tahun ini turun	
		16. rata-rata nilai tes masuk s1 akt tidak tercapai, tidak sesuai target.	16. tercapainya kektatan rasio pendaftar dan pendaftar ulang sesuai ketentuan dikti, tercapai,
		17. rata-rata nilai tes masuk s1 man tidak tercapai, tidak sesuai target.	17. paid promote IG, tercapai, tahun ini iklan di medsos meningkat
		18. asal pendftar ulang insttusi, jumlah provinsi belum memenuhi target	18. paid promote FB, tercapai, tahun ini iklan di medsos meningkat
		19. melakukan presentasi dan pameran ke sekolah atau lokasi diterima oleh SMA target, belum tercapai, karena efisiensi, sehingga hanya sekolah prioritas saja.	19. iklan di jaringan google, melampaui target
		20. melakukan sebar tools PMB ke sekolah dan institusi, belum tercapai karena efisiensi	20. pembuatan press release dan dikirim ke media massa, tercapai
		21. melakukan kunjungan SMA SMK diluar jatim dan luar jawa, belum tercapai karena efisiensi anggaran	21. klipping hasil release, tercapai.
		22. melakukan kegiatan campus visit untuk siswa atau guru ke uhw, belum tercapai, data kunjungan masih sedikit.	22. klipping berita intern, tercapai
		23. mengadakan workshop kepada guru ekonoj, belum tercapai sesuai target.	23. update webstite, tercapai.
		24. efektifitas kegiatan PMB, belum tercapai karena efisiensi anggaran	24. update medsos institusi, tercapai
		25. medsos update, belum tercapai, banyak menggunakan iklan	
		26. medsos compeition, belum ada data	
		27. paid promotion tiktok, masih dalam peningkatan iklan	

C. PENUTUP

Capaian sasaran mutu unit kerja perlu ditingkatkan pada periode yang akan datang. Indikator sasaran mutu unit kerja pada tahun yang akan datang sebaiknya mengacu pada indikator penilaian kinerja perguruan tinggi yang dilaksanakan oleh pihak eksternal, misalnya akreditasi (indicator kinerja utama dan indicator kinerja tambahan), Anugrah Kampus Unggul dan Pemeringkatan/Klusterisasi Perguruan Tinggi.

Surabaya, September 2025

Pembuat Laporan



Prof. Burhanudin, SE., M.Si., Ph.D.

Kepala Pusat Penjaminan Mutu